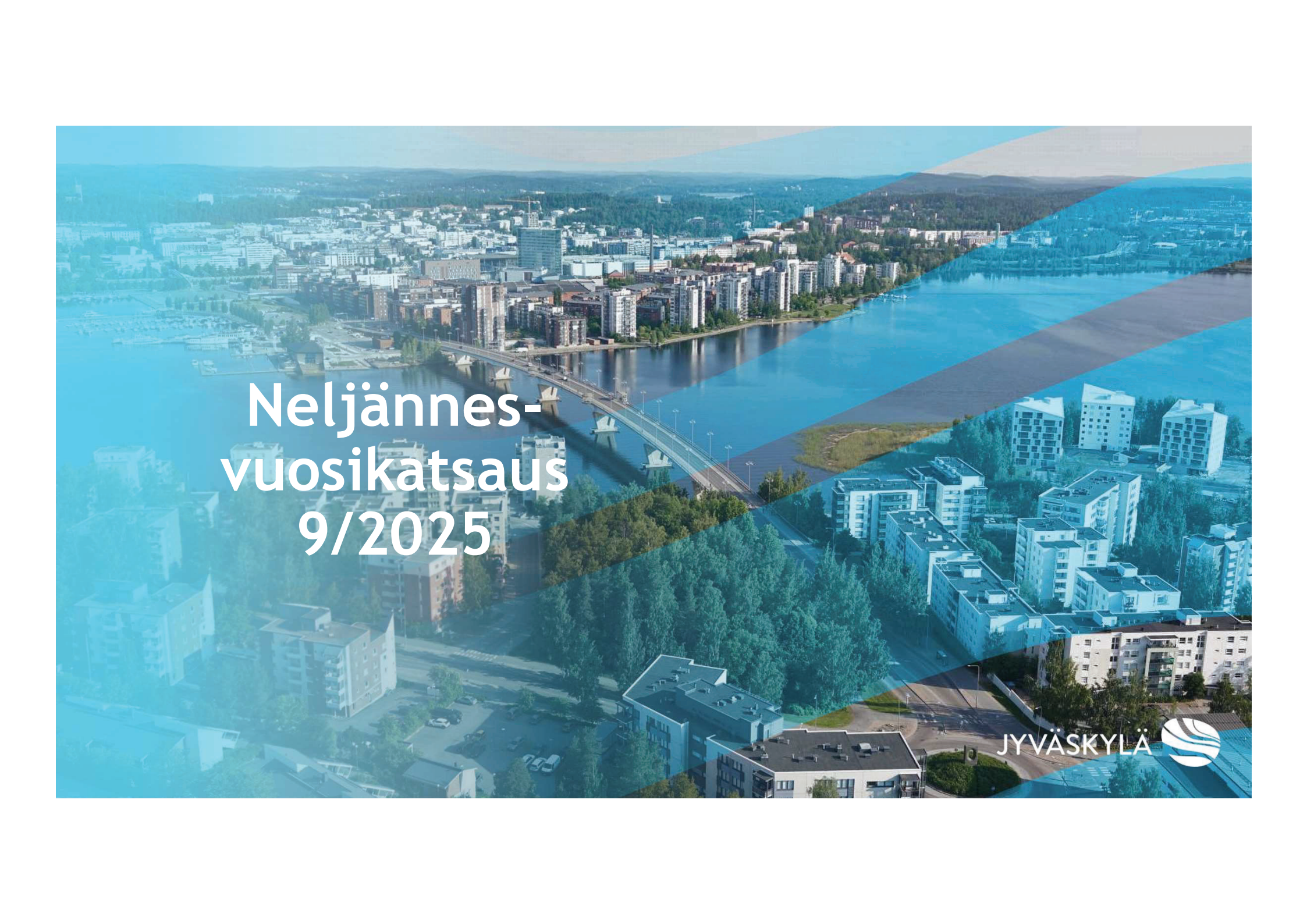




Neljännes- vuosikatsaus 9/2025



Toiminnan ja talouden toteutuminen

ELINKEINO- JA TYÖLLISYYSPALVELUT (1/6)

Elinkeinopalveluiden keskeiset tapahtumat tammi-syyskuussa 2025

- Matkailun uusi yhteistyökausi (2025-2027) 13 kunnan kesken alkoi v. 2025 alussa, ensimmäisen sopimusvuoden palautekeskustelut sovittu marras-joulukuulle.
- Keski-Suomen matkailustrategiatyö 2030 julkaistaan matkailun ammattilaisille suunnatussa matkailufoorumissa 12.11., paikkana Aalto 2. Samana iltana järjestetään myös matkailuilta, jossa jaetaan vuoden 2025 matkailun tunnustuspalkinto.
- Visit Jyväskylä Regionin Kestävää kansainvälistä saavutettavuutta Keski-Suomen matkailuun –hankkeessa Outdoor Express -pilottikesä onnistui yli odotusten. Kokeilu jatkuu hankerahoituksella ohjausryhmän päätöksellä myös vuonna 2026.
- Visit Jyväskylä Regionin edustama matkailualue sai Sustainable Travel Finland –vastuullisuusmerkin
- Kaikki TEM-ekosysteemisopimukseen kytkeytyvät hankkeet ovat edenneet hankesuunnitelmien mukaisesti
 - Loppuraportointi valmis koordinaatio 1 (Jyväskylän kasvu ja kestävä kaupunkikehitys)
 - TKI-telakoinnin hanke on päättynyt ja loppuraportointi on valmis
 - Koordinaatiohanke 2 käynnistynyt (Kasvu ja innovaatioverkostot)
 - Keski-Suomen Nato-aroverkoston (Arctic Performance Network) käynnistynyt
 - Maailmanpuuhanke bio- ja kuitutalouden kehittämiseen on käynnistynyt
 - Vetyinnovaatioita Jyväskylästä Keski-Suomesta hanke on käynnistynyt
 - Hippos Dataekosysteemihanke (JAMK, KIHU) on käynnistynyt
- Suomen ensimmäisen käyttöön tulevan vetytankkausaseman rakentaminen on edennyt suunnitellusti.
- Lintukankaan tontinmyynti käynnistynyt, 1 varauksessa, 1 myyty
- Fortumin hankkeen asemakaavoitus on käynnistynyt ja etenee selvityksillä kohti luonnosvaihetta
- Hippos-hanke etenee rakentamisvaiheeseen.
- Kankaan siirtyminen kaupunkirakennepalveluille on tehty ja kaupunkikehitysalustan status ajettu alas verkkosivustolla.
- Vanhan kirjaston kehittämishankkeen Peltirummun tarjouskilpailu toteutettiin, 30.9.25 mennessä ei saatu ostotarjouksia.

ELINKEINO- JA TYÖLLISYYSPALVELUT (2/6)

Työllisyyspalveluiden keskeiset tapahtumat tammi-syyskuussa 2025

- Jyväskylän työvoimapohja on kasvanut vuoden aikana 1,72%. Työvoimapohjan eli työkäisten määrä 1-6 /2025(vajaa vuosi keskiarvo) on 78 399
 - Työttömyys on edelleen kasvanut vuoden 2025 aikana kaikissa asiakaskohderyhmissä verrattuna edellisvuoteen. Työttömyysaste oli elokuussa 14,4 %. Lomautettujen määrä on kääntynyt laskuun vuoden 2025 alkupuolella.
 - Alle 25-vuotiaita työnhakija-asiakkaita oli elokuussa 1 725 ja heidän osuutensa kaikista työttömistä työnhakijoista n. 16 %. Muutos edelliseen vuoteen oli +6,7 %. Yli 50-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli elokuussa 2 776, osuus kaikista n. 26 % ja muutos edelliseen vuoteen +6,1 %.
 - Pitkäaikaistyöttömiä eli yli 12 kk yhtäjaksoisesti työttömänä olleita oli elokuussa 4 485 ja heidän osuutensa kaikista työttömistä työnhakijoista 42 %. Muutos edelliseen vuoteen +21,2 %.
 - Työllisyystilanteen haasteellisuutta on lisännyt avointen työpaikkojen erittäin alhainen määrä vuoden 2025 aikana.
- Jyväskylän haaste on tällä hetkellä enemmän työvoiman ylitarjonta kuin laaja-alainen osaajapula. Jyväskylän yrityskannassa korostuvat yksityiset elinkeinoharjoittajat.
- Aktivointiaste on valtakunnallisesti hyvällä tasolla.
- Vuoden 2025 on kehitetty uudenlaisia ratkaisuja vahvistamaan asiakkaiden työelämälähtöistä osaamista ja helpottamaan työmarkkinoille pääsemistä. Uudenlaisia työnantajalähtöisiä kokeiluja ja pilotteja tullaan edelleen jatkamaan.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/5)

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion 6,3 miljoonalla eurolla.

Toimintakate

1 000 euroa	TA 2025	TA+M 2025	TPE 2025	Poikkeama	
				TA	TA+M
Toimialan yhteiset, hallinto ja talous	28 364,3	28 182,5	30 955,7	2 591,4	2 773,2
Elinkeinopalvelut	5 179,8	5 206,6	4 309,2	-870,6	-897,4
Työllisyyspalvelut	27 520,4	27 481,8	19 317,5	-8 202,9	-8 164,3
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	61 064,5	60 870,9	54 582,4	-6 482,1	-6 288,5

Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

■ Talousarviota parantavat:

- Kotoutumiskorvauksien ennustetaan kasvavan talousarvioon nähden noin 3,0 miljoonaa euroa.
- Koulutusostojen käynnistymishaasteet vuoden alussa YA-järjestelmässä, lisäksi koulutushankintojen sidonnat vuoden 2026 säästöjen vuoksi vähentävät kuluja jo tänä vuonna. Säästöä noin 2,45 miljoonaa euroa.
- Henkilöstökulujen säästöt n. 1,0 miljoonaa euroa.
- Kaupungin oppisopimuskoulutukset säästöt 1,0 miljoonaa euroa.
- Hankkeiden hidas käynnistyminen vähentänyt niihin kohdistuvia kuluja 500.000 euroa.
 - Mm. Erityisrahoituksen kustannuspaikka säästöä tulossa noin 400.000
- Muiden ostojen pieneneminen säästöä 1,0 miljoonaa euroa

■ Talousarviota heikentävät:

- Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista kulujen kasvu talousarvioon nähden 2,5 miljoonaa euroa.
- Hankkeiden hidas käynnistäminen vähentää saatuja rahoitusosuuksia 150.000 euroa.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/5)

Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Toimiala tulee alittamaan talousarvion.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (4/5)

Selvitys sopeutustoimien toteutumisesta

- Sopeutustoimet ovat toteutuneet paremmin kuin talousarviossa on arvioitu alkuvuonna. Lisäksi toimialalle vuodelle 2026 tulevat säästöt vaikuttavat pienentävästi palveluiden hankintaan jo tänä vuonna.
- Heikosta työllisyystilanteesta johtuen kunnan maksuosuus työttömyystuista tulee ylittämään talousarvion. Toimialan säästöt tulevat kuitenkin kattamaan tämän ylityksen, johtuen kotoutumistuottojen kasvusta, sekä kulujen pienentymisestä.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (5/5)

Selvitys merkittävimmistä poikkeamista/muutoksista henkilöstömenoissa

- Henkilöstömenoista tullaan tilikauden aikana saamaan säästöjä verrattuna talousarvioon, koska kaikkia henkilöstösuunnitelmassa olevia työpaikkoja ei tulla täyttämään.
- Lisäksi työllisyyspalveluihin on varattu oppisopimuskoulutukseen koko kaupungin osalta varaus palkkakuluihin 1.vuoden osalta kokonaan ja 2. vuoden osalta puolen vuoden ajan. Näitä ei ole alkanut varauksen mukaisesti.

Toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan
- tulee toteutumaan osittain
- ei tule toteutumaan
- toteutumista ei voida arvioida



Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/9)

Strategiakärki: 1. Koulutus- ja kulttuurikaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 1.1 Innostava ja kannustava kasvatuksen ja koulutuksen polku asukkaiden elinikäiseen oppimiseen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Nuorten työllistymiseen ja koulutukseen ohjaamiseen panostetaan	Alle 25-vuotiaiden työllisyyspalveluiden piirissä oloaika	6/2024 26 viikkoa 02/2025 31 viikkoa MME: 21 viikkoa 22 viikkoa	06/2025 23 viikkoa MME: 20 viikkoa	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	10/2025 Jyväskylä 33 vkoa Muurame 27 vkoa	
Analyyysi kuntalaisista. Tavoitteena löytää palveluiden ulkopuolelle jääneet ryhmät.	Analyyysi tehty ja toimenpiteet määriteltä	2024: Analyyysi kuntalaisista tehty	2025: Tunnistetuille kohderyhmille hankitaan tarpeen mukaisia osaamisen vahvistamisen palveluita (nuoret, ammattikoulutta mattomat, vieraskieliset, korkeasti koulutetut)	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Analyyysi päivitetty 3/2025, tilastotiedot pääsääntöisesti vuodelta 2023(2024 ei vielä saatavilla). Jyväskylän väestöstä työvoimaa 49,6%(73 299) ja työvoiman ulkopuolella 50,4%(74 447). Työvoiman ulkopuolella oleviin lasketaan esim. eläkeläiset, opiskelijat, lapset sekä muut työvoiman ulkopuolella olevat(4988). Palveluiden ulkopuolelle jääneet nuoret kuuluvat ”muut työvoiman ulkopuolella olevat” ryhmään, tästä ryhmästä 18-29v ilman tutkintoa olevia nuoria on 893, nämä nuoret eivät ole työnhakijoina. Palveluita ja palveluprosesseja kehitetään vastaamaan asiakastarpeita myös ko. asiakaskohderyhmien osalta.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/9)

Vaikuttavuustavoite: 1.5 Kulttuuritilojen ja kiinnostavien kulttuuriympäristöjen edelläkävijä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Aalto- ja Unesco -matkailun tunnettuuden lisääminen	Markkinointitoimenpiteiden ja yhteistyön tekeminen ympärivuotisesti	K-S matkailun strategiakauden 2021–2025 mukaiset resurssoinnit ja painopisteet.	Säilytetään lähtötason mukaiset resurssit (sopeutustoimia ei kohdenneta näihin markkinointitoimenpiteisiin). Alueen tunnettuuden lisäämisen v. 2025 Aalto- ja Unesco-aiheisilla sisällöillä kansainvälisessä markkinoinnissa.	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Normaalitoimien lisäksi Aalto-sisältöjä saatu useampiin kansainvälisen median julkaisuihin VJR:n tekemien media- ja vaikuttajayhteistöiden kautta. Jyväskylä esiteltiin Alvar Aallon arkkitehtuurin pääkaupunkina myös Japanin Osaka Expon Jyväskylä Day ohjelmassa (osana matkailun esitysosuutta).	
Kaupungin kulttuuritoimintojen kehittäminen resurssiviisaasti	Vuodelle 2023 haettu Good Cities -hanke käynnistyy.	Good Cities -rahoitus haettu	Haettu hanke käynnistynyt ja etenee suunnitelman mukaan yhteistyössä Revi-tiimin kanssa.	Yrityspalvelut / Risto Kovala, Tiina Järvelin	Good Cities -hanke etenee, Jyväskylän osalta uusien toimenpiteiden arviointi tarpeen Peltirumpu -hankkeen tapahtumien vuoksi.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/9)

Strategiakärki: 2. Elinvoiman kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 2.1 Työllisyyden vahvistaminen						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Työttömyysaste laskee	Työttömyysaste laskee suhteessa valtakunnalliseen tasoon	6/2024: JKL 15 %, valtakunta 10,9 %, Ero 4,1 %-y. MME 8,8% Ero -2,1%	ero alle 3,5 % MME: 8,2 %	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	Tilanne 8/2025 Jyväskylä 14,4, valtakunnallinen 11,5, ero 2,9% Muurame 9,2%, valtakunnallinen 11,5, ero -2,3%	
Työttömyyden kesto lyhenee kuntakokeilun asiakkailla Huom. 1.1.2025 alkaen työllisyyspalveluissa ovat kaikki jyväskyläläiset työnhakija-asiakkaat (myös nykyiset TE-toimiston asiakkaat)	Työttömyyden kesto kuntakokeilun asiakkailla	6/2024: kaikki asiakkaat 75 viikkoa, MME: 61 viikkoa, Alle 30-v. 34 viikkoa, MME: 27 viikkoa, maahan muuttaneet 38 viikkoa MME: 27 viikkoa	2025: Kaikki asiakkaat 72 viikkoa, MME 60 viikkoa, Alle 30-v. 32 viikkoa, MME 25 viikkoa, maahan muuttaneet 36 viikkoa MME: 25 viikkoa	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	10/2025 Jyväskylä 81, maahanmuuttaneet 51, alle 30 v 43 vkoa Muurame 69, maahanmuuttaneet 34, alle 30 v: 35 vkoa	
Palveluiden piirissä olevien osuuden kasvattaminen suhteessa koko työttömien työnhakijoiden määrään	Aktivointiasteen nostaminen kuntakokeilun asiakkailla	04/2024: 31 % MME: 31%	2025: 33 % MME: 33%	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	8/2025 Jyväskylä 22% Muurame 19,5%	
Pitkäaikaistyöttömyys laskee	Pitkäaikaistyöttömien määrä työttömistä työnhakijoista	04/2024: 3 613 pitkäaikaistyötöntä MME 129 pitkäaikaistyötöntä	alle 3 500 pitkäaikais-työtöntä MME 120 pitkäaikaistyötöntä	Työllisyyspalvelut / Hanna Lähteelä	8/2025 Jyväskylä 4485 Muurame 197	 

JYVÄSKYLÄ



Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (4/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.2 Kasvavat yritykset ja houkuttelevat työpaikat						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Sijoittumis- ja rekrytointipalveluilla edistetään aktiivisesti yritysten sijoittumista Jyväskylään	Rekrytointipalveluiden yritysasiakkaiden määrän kasvu Uusien sijoittuneiden yritysten määrä Jyväskylässä	150 asiakasta 11	150 asiakasta, tavoitteena palvelutason ylläpitäminen muuttuvilla resursseilla 8	Yrityspalvelut / Risto Kovala, Harri Heinänen	Sijoittumisneuvottelujen kokonaismäärä vuoden alusta 30.9.25 saakka on 97 kpl Sijoittuneita yrityksiä 3 kpl.	
Kansainvälisen matkailijaosuuden kasvattaminen (K-S)	KV-matkailijoiden osuus rekisteröidyistä yöpymisistä Keski-Suomessa	2023 ka: 10,2 %	15 %	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Saatavilla 2025 vuodelta tammi-elokuun tilasto, jossa kv-matkailijoiden osuus oli edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna +21,7 % (ulkomaat selvässä kasvussa). Suunta erittäin hyvä tavoitetta ajatellen. Edellinen kokonainen vuosi 2024 kv-matkailijoiden osuus kuitenkin vielä 9,7%	
Kotimaisten matkailijoiden markkinaosuuden kasvattaminen (K-S)	Rekisteröidyt yöpymiset Keski-Suomessa suhteessa koko Suomeen	2023 ka: 5,5 %	6,5 %	Visit Jyväskylä Region / Susanne Rasmus	Saatavilla 2025 vuodelta tammi-elokuun tilasto, jossa markkinaosuus 4,6 % (kumulatiivinen luku , vaihteluväli 3,7-5%). Kotimaan puolella markkinatilanne kiristynyt. Edellinen kokonainen vuosi (2024): 5,8%	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (5/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.3 Innovaatioiden ja T&K-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuuta ho	Toteutunut 30.9	Tila
Innovaatioiden ja t&k-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä	JYU ja JAMKin kanssa yhteisen toimintamallin rakentaminen yritysten innovaatiotoiminnan edistämiseksi	TEM:n väliarviointi toteutetaan syksyllä 2024	2025-2027 sopimuskauden tavoitteena vuosittain 175 ekosysteemi-työhön osallistuvaa yritystä	Elinvoiman kehittäminen, ekosysteemi-työ	Vuositasolla ekosysteemi-työhön osallistuneita yrityksiä on ollut yli 200 (v. 2024 243 yritystä, v. 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 83 yritystä).	
Innovaatioiden ja t&k-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä Bio- ja kiertotalouden kehittäminen	Bio- ja kiertotalouden yhteisen TKI-alustan kehittäminen: kyllä/ei	Ei tosiasiallista verkosto- maista yhteistyötä	Vuoden 2026 mennessä "Maailmanpuu- alustan" ensimmäiset investoinnit tehty	Elinvoiman kehittäminen, ekosysteemi-työ, ohjelmapäällikkö Timo Harju	Maailman-puu hanke käynnistynyt 1.9.2025 ja jatkuu vuoden 2026 loppuun saakka. Kehitystyö on pohjustettu mittavalla arvoverkkotyöllä ja yhteistyökeskusteluja ja avainyrityksiä ja -toimijoita on sitoutettu työhön (Valmet, Spinnova, VTT, JYU, Jamk).	
Innovaatioiden ja t&k-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä Vetytalouden edistäminen Jyväskylässä	Vetytalouteen liittyvä sijoittumis- tai kehityshanke, esim. Toyota Mobility Foundationin kanssa	Hanketta ei ole	Käynnissä min. 2 vetyhanketta yhdessä Cefmofin kanssa	Elinvoiman kehittäminen, ekosysteemi-työ, ohjelmapäällikkö Nina Rautiainen	Vetytalouteen kiinnittyviä hankkeita on 2 kpl valmistelussa 31.3.25. Hankehaku päättyy vuoden toisen neljänneksen aikana, jolloin tiedetään hankkeiden käynnistyminen. Vetyinnovaatioita Jyväskylästä, Keski-Suomesta sai myönteisen rahoituspäätöksen Keski-Suomen liitto EAKR Uudistuva ja osaava Suomi ohjelmasta (Nina Rautiainen, elinkeinopalveluiden ekosysteemi-työ) - toteutusaikataulu 1.8.2026-31.12.2027 Vetytalouden hankehakemus LIFE-rahoituksesta (pp Elli Räsänen, kehittämisen tukitiimi) Nordic H2 Transport - haku sulkeutuu 24.9.2025	

JYVÄSKYLÄ



Vaikuttavuustavoite: 2.3 Innovaatioiden ja T&K-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Innovaatioiden ja t&k-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä Kokonaisturvallisuus; puolustuksen ja kaksoiskäytön kehittäminen	Vuoden 2027 loppuun mennessä uutta tai kehittyvää liiketoimintaa. Veturihanke puolustusteemassa.	Hankkeen pohjalle tehty esiselvitys ja kerätty osallistuvia yrityksiä ja korkeakouluja mukaan tarveperustaisesti.	Keski-Suomen vahvaa profiloitumista turvallisuusteemassa, mukana vähintään 70 yritystä. Kansainvälisen yhteistyön lisääntyminen Pohjoismaissa ja Yhdysvalloissa	Elinvoiman kehittäminen, ekosysteemiä, ohjelmapäällikkö Sanna Laakso	Arctic Performance Network -hanke (EAKR) alkanut. Kesto 1.9.2025-31.12.2027 tehdyn selvitystyön pohjalta. Toiminnassa mukana merkittäviä puolustusalan sekä karkialojen yrityksiä.	
Innovaatioiden ja t&k-investointien vauhdittaminen yritysten ja korkeakoulujen yhteistyönä ICT- alan, kyberturvallisuuden, pelialan ja datatalouden kehittäminen ja tuominen osaksi Jyväskylän ekosysteemit toimintaa.	Yhteisen toimintamallin rakentaminen korkeakoulujen kanssa yritysten innovaatiotoiminnan ja resilienssin edistämiseksi ja yhdistämiseksi ekosysteemikärkiin. E-urheilun ja peliteknologioiden ekosysteemikehittäminen mm. hackathonien ja verkottamistapahtumien kautta. Teemoina erityisesti peliala ja kyberturvallisuus sekä kaksikäyttöisyys. Lisäksi yhteisten kehittämishankkeiden hakeminen ekosysteemikehittämiseen. Datatalouden kehittämisen pilotointi yhdessä kaupungin toimijoiden kanssa.	Jyväskylässä ei ole verkostotyötä ICT-yritysten kesken. Data- ja liiketoimintaresilienssi -hankkeessa on tehty pohjatyötä erityisesti teollisuuden ja kyberturvallisuuden osalta. Jyväskylässä sijaitsee Suomen ainut Unreal engine -training center ja alueen korkeakouluissa on laadukasta pelialan koulutusta. Datataloutta on selvitetty vuonna 2022 pilottihankkeella ja Jyväskylässä on digiohjelma vuodelta 2022, mutta datastrategiaa kaupungilla ei ole.	Hankkeet ja yhteistyö etenevät suunnitelmien mukaan vuonna 2025. Käynnistynyt vähintään yksi uusi hanke. Datatalouden kehittäminen kuntalaisten kokonaisvaltaista palveluiden käyttöä tukevaan suuntaan	Elinvoiman kehittäminen, ekosysteemiä, ohjelmapäällikkö Sanna Laakso	Pelialan ekosysteemin kehittämiseksi tehty SITRA-hanke päättynyt 30.6.2025. Toisen hankkeen neuvottelukierros käynnissä. Hippoksen datahub-hanke selvittää Hippoksen alueen kokonaisvaltaista datan hyödyntämistä, varastointia ja jakamista Hippoksen alueella, tavoitteena monistettava datatalouden malli. Teollisuusyrityksiä ja kyberturvallisuusyrityksiä on saatettu yhteen verkostossa. Alueellista kriisinkestävyyttä on vahvistettu harjoitustoiminnalla. ICT-yrityksiä on ohjattu tehtyjen kyselyjen pohjalta relevantteihin ekosysteemiohjelmiin.	



Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (6/9)

Vaikuttavuustavoite: 2.4 Kasvava ja saavutettava maakunnan keskuskaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Kankaan rakentuminen vetovoimaiseksi kaupunkikeskustan laajennusalueeksi	Rakentaminen Kankaalla	Vuoden 2024 lopussa asukkaita 1414, työ-paikkoja 1158	Suvanto ja Sydän III kaavoitus etenee. asukkaita 1481 ja työpaikkoja 1170.	Yritysympäristön kehittäminen /Risto Kovala	Kankaan projektipäällikkö on lopettanut työnsä ja Kangas on siirtynyt osaksi Kaupunkirakennepalveluiden prosesseja.	
Kansallinen edunvalvonta ja uusien ratkaisujen löytäminen kansainvälisen saavutettavuuden parantamiseksi	Lentoliikenteen lisääntyminen (matkustajamäärät) Sähköisen lentoliikenteen ja matkaketjujen edistäminen hankkeella	2023: 11 400 saapunutta matkustajaa Kekasa-hanke aloitettu 3/2024	Kasvusuunta (kasvu sidoksissa olemassa olevien yhteyksien mahdollisuuksiin) Hankesuunnitelman mukainen eteneminen onnistunut aikataulussaan	Elinkeino- ja työllisyyspalvelut / Ari Tolonen / Visit Jyväskylä Susanne Rasmus	Tikkakosken kentälle saapuneiden määrä kasvoi tammi-elokuussa 6,8 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Ulkomaiset matkailijat hyödyntävät kuitenkin pääsääntöisesti raide- ja maaliikenneyhteyksiä, nykyiset vuorot eivät palvele kv-matkailua. Kasvu kotimaan liikenteestä. Viimeisin koko vuoden (2024) tilasto: Lentokentälle saapuneet 12 100 matkailijaa (+ 7%) Kekasa-hanke edennyt tavoitteen mukaisesti. Marraskuussa julkaistavassa K-S matkailustrategiassa 2030 luotu tavoitteet seuraavalle 5-vuotiskaudelle.	
Kaupunkikeskusta kehittyä Vilkas ydinkeskusta -ohjelman mukaisesti	Täyden kympin keskustan tunnettuus ja mielikuva kohenee, investointien merkittävyys ja yhteistyö kehittyi. Lyseokorttelin kehittäminen etenee Kauppakatuyhteisön ydinkorttelien kehittämisperiaatteet	Lyseon kulttuuri-korttelin kehittämisen periaatteet hyväksytty	Lyseon kulttuurikorttelin rakentamisen valmius vuodelle 2027	Elinkeinopalvelut, kaupunkirakennepalvelut, Tilapalvelut	Kauppakatuyhteisön kehittäminen on valmistunut ulkopuolisen asiantuntijayrityksen toimesta. Lyseon kulttuurikorttelin kehittämisen periaatteet käydään läpi vielä uuden valtuustokauden alussa.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (7/9)

Strategiakärki:	3. Liikuntapääkaupunki					
Vaikuttavuustavoite:	3.2 Suomen parhaat olosuhteet liikunnalle					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Hippoksen positiivinen kehittyminen jatkuu	Hipposkeskuksen rakentamisen käynnistyminen	Rakentamista ei ole aloitettu	Rakentaminen on käynnissä ja operointiyhtiön toiminnan pystytys etenee	Elinkeinopalvelut/ Ville Niskakangas, Ari Tolonen	Hippoksen rakentaminen käynnistyy alkuvuodesta 2026.	
Vaikuttavuustavoite:	3.3 Pohjoismaiden vetovoimaisin liikunnan sekä hyvinvoinnin osaamiskeskittymä					
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Liikunta- ja hyvinvointitoimialojen avainlukujen positiivinen kehitys	Liikunnan, terveyden edistämisen ja hyvinvoinnit (LTH) ekosysteemi- ja verkostotyössä mukana olevat kumppanit	Sport Suomi, Wellbeing Data Lab ja muita hankkeita käynnissä. Yhteistyö Biskajan alueen kanssa käynnissä.	Hankkeet ja yhteistyö etenevät suunnitelmien mukaan vuonna 2025.	Elinvoiman kehittäminen/ ekosysteemiitiimi, ohjelmapäällikkö Taija Lappeteläinen	V. 2024 – 2025 (09/2025) osallistumisia LTH-aktiviteetteihin 324 kpl, yritysten osallistumisia LTH-aktiviteetteihin 197 kpl, organisaatioita ekosysteemissä 154, yrityksiä ekosysteemissä 95. Päättäneitä hankkeita: Wellbeing Datalab ja Suomalaisen urheilun TKI-verkosto. Sport Innovation Hub on meneillään, mm. investoitu 217 000 e uuteen tutkimusinfraan ja Hippoksen TKI-ekosysteemiä käynnistellään. Hippos Datahub käynnistyi: Hippos Dataekosysteemin rakentaminen /toteuttajana Jamk ja KIHU.	
LTH-ekosysteemin kansainvälinen yhteistyön vahvistaminen	Kansainvälinen verkostossa 2 kumppanuutta	Biskaya Innovation Bridge käynnistynyt, Eban verkosto	KV-verkostojen ylläpitäminen vähenevillä resursseilla.	Elinvoiman kehittäminen/ ekosysteemiitiimi, ohjelmapäällikkö Taija Lappeteläinen	Kansainvälisten yhteyksien vahvistaminen on tavoitteena ekosysteemityön koordinaatiohankkeessa vuosille 2025 – 2027 Norjalaisen The Factory yhteistyösopimus tammikuu 2025 alkaen EBAN Sport yhteistyössä Business Rally, Sport Tech Day 2025 Microsoft GSIC Valencia yhteistyössä Sport Finland verkoston kanssa 2025	 

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (8/9)

Vaikuttavuustavoite: 3.4 Kiinnostava hyvinvointimatkailun ja liikuntatapahtumien kaupunki						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Online-matkailu-tuotteiden kehittäminen yhdessä matkailuyritysten kanssa. * sis. luonto-, urheilu- ja saunatuotteet	Datahubiin viedyt tuotteet	Strategiakauden alkuperäiset luvut 15/30 (Datahub) 2023: 80 yritystä/ 250 tuotetta	95 yritystä/290 tuotetta (Datahub)	Visit Jyväskylä Region Yhteistyö: Visit Finland, JAMK, K-S liitto, Lakeland-kumppanit	Yhteensä 113 yritystä Yhteensä 434 tuotetta	

Strategiakärki: 4. Resurssiviisas kaupunki						
Vaikuttavuustavoite: 4.2 Jyväskylä on hiilineutraali 2030						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Yritysten ja yritys ympäristöjen tietoisuus ympäristövaikutuksista lisääntyy (Kankaan kaupunkikehitysalustan vastuullisuus-strategian laadinta?)	Green Industrial Areas (GIA) -hanke OECD-arviointi käynnissä	GIA hanke on käynnissä	Vihreän teollisuusalueen sertifikaatti määritetty ja olemassa. (Jalkautus Jyväskylän teollisuus-alueille?)	Elinvoiman kehittäminen, projektipäällikkö Timi Tiira	Hanke ja sertifikaatti valmistumassa. OECD-arviointi valmistunut.	

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (9/9)

Vaikuttavuustavoite: 4.4 Resurssiviisas kulutus ja kiertotalous						
Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 30.9	Tila
Matkailualueen yritysten kansainvälisyystason ja vastuullisuustason nostaminen	Lähtötilakartoitukset ja seurannat. Kansainvälisyyspolku ja Sustainable Travel Finland-valmennusohjelma (Bislenz)	Sustainable Travel Finland ohjelman tunnusluvut 2023: 70/30/8 (=Alkuvalmennuksen käyneet/polulla/tunnuksen saaneet) KV: vain muutamia steady tai go-tasolla. Suurin osa ready-tasolla.	STF 2025: 100/50/25 STF 2024: 85/40/15 Kansainvälisyys: Tasainen kehitys, steady- ja go-tasolle.	Visit Jyväskylä Region Yhteistyö: Visit Finland (järjestelmän hallinnointi)	Visit Jyväskylä Regionin edustamalle matkailualueelle myönnetty alkuvuonna Sustainable Travel Finland – tunnus, joka oli strateginen päätavoite ja tavoitetason määrittelyssä tähdätty juuri tähän. Tämän vuoksi tila tila-merkinnäksi laitettu 'saavutettu' STF 45/24(alkuvalmennuslukumäärä jätetty pois, koska ei ole relevantti seurattava) Kansainvälistymispolku käynnissä uusille kv-halukkaille yrityksille. Kv-markkinoinnin paketissa osallistujia 18 kpl	

A photograph of a skate park with a woman supervising three children. One child is on a scooter, another on a skateboard, and a third on a kick scooter. The woman is sitting on a concrete ledge holding a skateboard. The background shows trees and a building. A large green abstract shape is overlaid on the left side of the image.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti. Toimialan johtoryhmä on tunnistanut ja seurannut riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan Reiska-järjestelmää.

Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-9/2025

Toimintaa seurataan säännöllisesti ja ongelmia ratkotaan aktiivisesti osana päivittäistä työtä.

Korkea työttömyys on nostanut kaupungille tulevaa kunnan maksuosuus työttömyystuista -maksua.

Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-9/2025

- Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä myös kunnan maksuosuus työttömyystuista on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2025.
- Säästötoimenpiteiden aiheuttamat henkilöstön muutokset aiheuttavat riskin palvelutuotantoon ja toiminnan kehittämiseen. Lisäksi vuodelle 2026 toimialaa koskevat säästöt aiheuttavat jo tänä vuonna osan toiminnan lopettamista/vähenemistä.
- Asiakaspalvelutilanteissa näkyy asiakkaiden haasteelliset tilanteet, asiakastyössä kohdataan välillä uhka- ja vaaratilanteita.